

FONDATION PAUL BENNETOT

SOUS ÉGIDE DE LA FONDATION DE L'AVENIR

/// Soutenir l'innovation, la recherche
et l'amélioration des pratiques en
traumatologie et dépendance
au sein des **SSAM** (Services de Soins
et d'Accompagnement Mutualistes)



255, rue de Vaugirard
75719 Paris Cedex 15

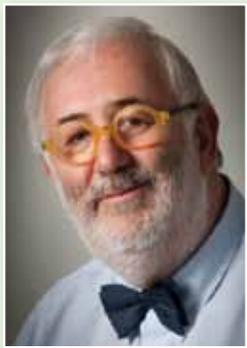
Tél. : 01 40 43 23 70 - Fax : 01 40 43 23 90

www.fondationpaulbennetot.org



FONDATION
Paul Bennetot

*La Fondation du
Groupe Matmut*



L'année 2010 aura constitué une étape importante dans la vie de la jeune Fondation Paul Bannetot. Lors de sa mise en place en 2007, nous avons privilégié une démarche pragmatique, permettant aux porteurs de projets, quelle que soit leur origine, au sein des SSAM concernés par la traumatologie ou la dépendance, de pouvoir trouver une réponse possible. C'était le sens de nos divers outils de recueil de projets (gré à gré, appel d'offres, bourse) et de notre volonté d'aller sur le terrain. Ce souci de l'ouverture au plus grand nombre est encadré par le travail de notre Comité Scientifique. En effet que ce soit des projets de recherche, au sens scientifique du terme, ou pour de l'innovation de proximité, l'expertise préalable par une instance indépendante est primordiale.

Fort du bilan de cette période de mise en place, nous avons jeté les bases de l'évolution de notre Fondation, qui doit lui permettre d'être encore plus pertinente pour accompagner l'innovation des SSAM. Des projets resserrés, éventuellement articulés avec le public ou le privé non lucratif, une « démarche recherche » appuyée et toujours notre volonté d'accompagner les porteurs de projets, sont les maîtres mots de la Fondation Paul Bannetot pour les années à venir. Et comme nous avons pu le faire avec notre étude sur « les nouvelles fonctions de coordination », qui fort opportunément est publiée en même temps que le débat ouvert sur la dépendance, nous continuerons à défricher des terrains nouveaux. C'est pour nous la façon la plus simple de transmettre la mémoire de Paul Bannetot.

Daniel Havis,

Président du membre fondateur de la Fondation Paul Bannetot

/// LES INSTANCES *

LE COMITE DE GESTION

Les membres :

- Etienne Caniard, Président.
- Daniel Havis, Administrateur de la Fondation Paul Bannetot et PDG du Groupe Matmut.
- Michel Lenormand, Administrateur et Trésorier de la Fondation Paul Bannetot au titre de Matmut Mutualité.
- Arnaud Chneiweiss, Administrateur de la Fondation Paul Bannetot au titre du Groupe Matmut.
- Dominique Levacher, Administrateur de la Fondation Paul Bannetot au titre de Matmut Mutualité.
- Bernard Scagliotti, Administrateur de la Fondation Paul Bannetot au titre du Groupe Matmut.

Assistent avec voix consultatives :

- Dominique Letourneau, Directeur Général de la Fondation de l'Avenir.
- Professeur Jacques Watelet, Président du Comité Scientifique de la Fondation Paul Bannetot.

Assistent en qualité d'invités :

- Véronique Faure-Gueye, Directrice adjointe du groupe Matmut.
- Rémi Poillerat, Chargé de Mission Sanitaire et Social de la Fondation de l'Avenir.
- Philippe Gaston, Contrôleur du Comité de la Charte.

LE COMITE SCIENTIFIQUE

Les membres :

- Professeur Jacques Watelet, Président du Comité Scientifique, Chirurgien vasculaire, CHU de Rouen.
- Docteur Thierry Albert, Médecin Responsable, Centre de Réadaptation et de Rééducation Fonctionnelle de Coubert.
- Jean-Pierre Bleton, Responsable Unité de Kinésithérapie, CH Sainte Anne, Paris.
- Professeur Didier Mainard, Chirurgien Chef de Service Orthopédique, CHU de Nancy.
- Docteur Gérard Massé, Chef de Service de Psychiatrie Adultes, CH Sainte-Anne, Paris.
- Professeur Mathieu Zuber, Président de la Société Française Neuro-Vasculaire et Chef du service de Neurologie et Neuro-Vasculaire de l'Hôpital Saint-Joseph, Paris.
- Marie-André Vigil Ripoché, Infirmière Cadre de Santé ; anciennement Directrice d'activité, Ecole Supérieure Montsouris, Paris.
- Docteur Hubert Courtois, médecin interniste CHU de Rouen.
- Docteur Christiane Verny, médecin gériatre, CHU de Bicêtre.

Crédits photos

© L.F.Young-Fotolia.com; © John Foxx images; © A.Klementiev - Fotolia.com; © D.Ellison-Fotolia.com; © M.Blain-Fotolia.com; © S.Kacso - Fotolia.com; © Dron - Fotolia.com; © Fondation Paul Bannetot tous droits réservés.

/// LES MISSIONS

Bouclage d'un premier cycle

L'année 2010 permet de boucler un premier cycle d'évolution (2006-2010) de la Fondation Paul Bennetot et de préparer un nouveau modèle de développement (2011-2014).

Les axes d'intervention de la Fondation depuis quatre ans ont été :

L'Innovation médicale/La Prévention Rééducation : Les objectifs sont d'améliorer la gestion des risques et le développement des technologies médico-chirurgicales et d'encourager le développement de pratiques de soins, rééducation et prévention, dans le domaine de la traumatologie et de la dépendance.

La Qualité de vie et Autonomie (appel à projets annuel) : L'objectif général de cet appel à projets est de favoriser le développement de prestations et de pratiques de proximité qui contribuent au maintien de l'autonomie et/ou améliorent la qualité de vie des personnes dépendantes et/ou de leur entourage du fait du vieillissement, d'un handicap ou d'une maladie chronique.

La Bourse Paul Bennetot : Elle a pour objet de soutenir des projets innovants reçus par la Fondation Paul Bennetot, mais ne relevant pas exclusivement de la traumatologie ou des projets non portés par des SSAM mais rentrant dans les thèmes de la Fondation Paul Bennetot et dans lesquels un organisme mutualiste est un partenaire important.

Parmi les points forts de la Fondation Paul Bennetot au bout de 4 ans, on peut citer :

Des méthodes et valeurs fortes : Soutenir les équipes mutualistes (de la phase de conception à la phase de valorisation), être vigilant sur la qualité des projets, contribuer à la valorisation des pratiques et à la diffusion des résultats au bénéfice du collectif mutualiste.

Un Comité Scientifique pluridisciplinaire, indépendant, force de proposition, garant de la qualité et de l'expertise des projets soutenus.

Une identité reconnue au sein des SSAM concernés par la traumatologie et la dépendance, fruit d'un travail de terrain (visites d'établissements, rencontres porteurs de projets*).

* les profils des porteurs de projets : soignants (médecins, ergothérapeutes, kinésithérapeutes) responsables prévention et promotion de la santé, directeurs d'EHPAD, chefs de projets...

En quatre ans, la Fondation Paul Bennetot a soutenu 53 projets. Les deux tiers du territoire français ont déposé au moins une fois un projet à la Fondation Paul Bennetot. La répartition des projets par cible est illustrée dans le tableau ci-dessous :

| Public* | Nb de projets en 2007 | Nb de projets en 2008 | Nb de projets en 2009 | Nb de projets en 2010 |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personnes âgées | 7 | 4 | 6 | 3 |
| Malades d'alzheimer | 1 | 2 | 2 | 0 |
| Personnes en situation en handicap | 6 | 6 | 2 | 5 |
| Aidants à domicile/professionnels santé et medico social | 6 | 3 | 7 | 11 |
| Proches | 2 | 1 | 3 | 1 |
| Divers | 0 | 2 | 2 | 1 |

* Chaque projet peut toucher plusieurs publics

Dix projets ont été soutenus en 2010 et ont bénéficié d'un soutien méthodologique renforcé.

La répartition des projets 2010 :

Innovation médicale/Prévention Rééducation : 3
Qualité de Vie et Autonomie : 6
Bourse Paul Bennetot : 1

La vie de la
Fondation

Un nouveau projet triennal

Le projet d'évolution de la Fondation Paul Bennetot permet de mieux préciser le périmètre et les axes d'intervention souhaités par les membres fondateurs.

Mené en parallèle de celui de la Fondation de l'Avenir, ce projet s'est construit en plusieurs étapes et s'est appuyé sur un groupe de travail dont la mission était de proposer des scénarios d'évolutions et des modalités d'intervention.

Ce groupe intitulé « Innovation et Développement en Traumatologie et Dépendance » (qui sont les missions sociales de la Fondation Paul Bennetot au sein de la Fondation de l'Avenir) était composé de :

- Michel Lenormand, administrateur de la Fondation de l'Avenir, trésorier de la Fondation Paul Bennetot ;
- Professeur Jacques Watelet, Président du Comité Scientifique de la Fondation Paul Bennetot ;
- Véronique Faure-Gueye, Directrice Adjointe du Groupe Matmut ;
- Rémi Poillerat, Chargé de mission sanitaire et Social de la Fondation de l'Avenir.

Le groupe de travail a fait les préconisations suivantes :

- Mieux définir le périmètre et les contours d'intervention de la Fondation Paul Bennetot ;
- Réduire le nombre de projets soutenus ;
- Travailler l'appropriation de la Fondation au sein de la Matmut.

Le scénario de la Fondation Paul Bennetot retenu par le Comité de Gestion de la Fondation pour ce nouveau cycle d'évolution est le suivant :

Mission : Soutenir l'innovation, la recherche et l'amélioration des pratiques en traumatologie et dépendance au sein des SSAM (Services de Soins et d'Accompagnement Mutualistes).

Objectifs :

- Améliorer la prise en charge qualitative des personnes en situation de handicap et/ou de dépendance tout au long de leur parcours (de l'hospitalisation à leur réinsertion pour les personnes victimes d'un traumatisme) afin de préserver ou retrouver leur autonomie,
- Accroître la capacité d'innovation des SSAM, afin de faciliter l'émergence de nouvelles prestations en nature transférables et modélisables.

Cible : La Fondation soutient prioritairement les SSAM et accepte les partenariats avec d'autres acteurs (publics et privés non lucratifs) dans la mesure où ils participent à la mutualisation et à la capitalisation des expériences en Mutualité.

Moyens :

À travers des appels à projets, la Fondation :

- Soutient et accompagne des équipes médicales, médico-sociales et sociales sur un plan méthodologique et financier,
- Évalue et valorise des pratiques novatrices des projets soutenus, contribuant à leur généralisation au sein de la Mutualité et au-delà.



NOUVEAUTÉS EN 2010 :

- La Fondation a participé, le 23 novembre 2010, aux premiers **États Généraux Aidants&Aidés** de la Macif, et notamment à l'atelier « Un aidant éclairé et librement accompagné ».
- La Fondation était partenaire des **Entretiens annuels de Garches**, les 25 & 26 novembre 2010, dont le thème était « Handicap et qualité de vie ». A cette occasion, elle a animé et organisé l'atelier : « Étude sur la qualité de vie : retombées pratiques et perspectives d'application ».
- La Fondation Paul Bennetot a réalisé en 2010 un film, afin de présenter rapidement et concrètement ses objectifs, ses valeurs, son fonctionnement, son champ d'action tout en montrant qu'elle n'est pas qu'un financeur, mais que son rôle est aussi d'apporter un soutien technique et méthodologique aux porteurs de projets. Ce petit film de 7 minutes peut être visionné librement sur internet : <http://vimeo.com/14733286>

Film « Parlez-nous de la Fondation Paul Bennetot »



/// LES PROJETS SOUTENUS EN 2010

Les domaines d'intervention de la Fondation se déclinent en deux pôles : « Innovation médicale/ Prévention Rééducation » et « Qualité de Vie et Autonomie ». Une bourse nommée Paul Bennetot a été créée pour élargir le soutien des projets en dehors de ces deux domaines.

L'année 2010 permet de conforter la légitimité de la Fondation Paul Bennetot au sein des SSAM concernés par la traumatologie et la dépendance et d'explorer de nouvelles réponses sur deux thèmes majeurs :

- L'innovation technologique
- Les nouvelles fonctions de coordination (voire de nouvelles spécialités) dans le champ sanitaire et médico-social.

Dix projets ont été soutenus et une étude sur la coordination dans le champ sanitaire et médico-social a été réalisée en 2010.

Innovation médicale/Prévention Rééducation

La Fondation s'est intéressée cette année aux projets orientés sur le champ des innovations technologiques et plus précisément à l'évaluation de ces outils expérimentaux qui sont amenés à se développer dans le futur.

Ainsi, la Fondation a été particulièrement attentive au déambulateur Charlemagne, dispositif novateur d'aide à la marche auprès d'enfants et adolescents en situation de handicap moteur à l'**l'IEM Charlemagne à Ballan-Miré, de la Mutualité Française Indre-Touraine**. Ce projet vise à évaluer l'efficacité et les conditions de sécurité optimales de ce déambulateur.

En matière de rééducation gériatrique, la nécessité d'améliorer la prise en charge des personnes âgées dans les établissements motive l'utilisation d'outils technologiques interactifs et ludiques. C'est la raison pour laquelle la Fondation soutient ce projet porté par la **Clinique Bénigne Joly**



de la Mutualité Française Côte d'Or Yonne qui consiste à la fois à mettre en place un outil d'entraînement pour prévenir les chutes des personnes âgées et à évaluer l'efficacité de ce dispositif dans l'amélioration de l'équilibre chez les personnes âgées hospitalisées en soins de suite.

Enfin, concernant le développement de nouvelles techniques chirurgicales, la Fondation a soutenu la **Clinique Beau Soleil de Languedoc-Mutualité** dans le cadre de la mise en place d'une technique de transfert tendineux qui permet d'utiliser un ou plusieurs muscles sains pour rétablir des fonctions déficitaires. L'objectif de ce projet consiste à évaluer la place d'un système électronique de mesure de la tension du sarcomère afin d'obtenir une efficacité maximale de ce geste chirurgical et une meilleure récupération fonctionnelle.

Les projets



Qualité de Vie et Autonomie

La Fondation a lancé un appel à projets en 2010 sur le thème de la continuité et complémentarité dans la prise en charge et l'accompagnement.

Six projets ont été retenus dont quatre portent sur des dispositifs de coordination innovants et l'émergence de nouvelles fonctions de coordination.

Deux projets sont orientés sur la prise en charge et l'accompagnement des personnes en situation de handicap. Le premier projet concerne la «Création d'un service de pairémulation pour la personne handicapée » de la **Mutualité Française Deux Sèvres** et se propose de développer un nouveau service autour du concept de la pairémulation ; c'est-à-dire l'accompagnement d'une personne nouvellement handicapée par une personne handicapée ayant retrouvé un niveau d'autonomie. Le second projet porte sur la création d'une **équipe mobile pluridisciplinaire de médecine physique et de réadaptation, du CMRRF de KERPAPE** (Union Territoriale Finistère Morbihan) dont l'objectif est de faciliter le parcours de soins des personnes handicapées au sein d'un territoire. Deux autres projets sont centrés sur la prise en charge des personnes dépendantes suite à une maladie chronique ou en situation de soins palliatifs. Le projet «un Case Manager pour les patients traités pour le cancer entre la **Clinique Chirurgicale Mutualiste de la Mutualité Française Loire** et l'institut de Cancérologie de la Loire » a pour objet d'expérimenter un modèle d'organisation du parcours de prise en charge spécifique de la personne dépendante en intégrant une infirmière coordinatrice au sein de l'établissement pour optimiser la prise en charge médicale et sociale. Le projet « création d'une maison d'accompagnement pour les personnes en fin de vie » de la **Mutualité Française Doubs** souhaite accompagner la création à titre expérimental une «maison de vie», lieu d'accueil et d'accompagnement pour des personnes en soins palliatifs.

Enfin, les deux derniers projets retenus s'attardent sur le **développement de la prise en charge et l'accompagnement**. L'**UMT-Mutualité Tarnaise** s'intéresse à l'apport des nouvelles technologies dans la coordination de la prise en charge à domicile des personnes. Le dernier projet porte sur l'amélioration des pratiques d'ingénierie de formation des professionnels qui accompagnent les enfants en situation de handicap au sein de l'**IEM Charlemagne de la Mutualité Française Indre-Touraine** dans leur projet de réinsertion.

La **Fondation Paul Bennetot** a souhaité porter un regard particulier sur cette dimension de coordination dans la prise en charge et l'accompagnement de la personne. En parallèle de l'appel à projets, une étude a été réalisée sur le sujet de la coordination dans le champ sanitaire et médico-social par un laboratoire de recherche afin d'élargir le champ des connaissances et apporter des réponses sur la question des **nouvelles fonctions de coordination**.

Bourse Paul Bennetot

La Bourse permet de répondre à des demandes portées hors champs traumatologie et dépendance, mais relevant de l'innovation par tous les SSAM ou par des entités de statuts divers dans lesquelles, la mutualité est majoritaire.

La Fondation a soutenu en 2010, la démarche de gestion de risques en maternité porté par le **Groupement Hospitalier de la Mutualité Française (GHMF)**. Ce projet répond à une demande d'une plus grande organisation et maîtrise des risques de dix établissements mutualistes disposant d'une maternité.



Dans ce 4^{ème} appel à projets «Qualité de Vie et Autonomie», la Fondation Paul Bennetot a souhaité porter une attention particulière aux projets innovants qui garantissent une continuité et une complémentarité dans la prise en charge et l'accompagnement de la personne.

L'enjeu, aujourd'hui, est d'organiser une prise en charge fluide et coordonnée entre acteurs (professionnels, patients et associations de patients) du secteur sanitaire, médico-social et social.

L'objectif de la Fondation Paul Bennetot est d'apporter son soutien aux projets novateurs qui contribuent à faire émerger de nouvelles compétences ou nouveaux métiers («case manager» ou gestionnaire de cas, coordonnateur, référent...) et à développer une culture de coordination (ingénierie de formation, nouvelles technologies qui facilitent l'organisation et la coordination des acteurs....) au sein des services et établissements mutualistes.



/// FOCUS SUR TROIS PROJETS ABOUTIS EN 2010

L'une des vocations de la Fondation Paul Bennetot est de valoriser et diffuser les pratiques novatrices au sein du mouvement mutualiste en matière de traumatologie et dépendance.

Une attention particulière est portée aux livrables des porteurs de projets afin qu'ils puissent être exemplaires et valorisables au sein du réseau mutualiste. Ainsi, l'ensemble des documents et supports produits sont mis à disposition des SSAM sur le site Internet de la Fondation Paul Bennetot.



En 2010, 18 rapports finaux et 2 DVD ont été réceptionnés issus de projets soutenus en 2007, 2008 et 2009 ainsi que 8 rapports d'étapes permettant de situer l'avancée des projets retenus en 2009 et 2010.

Certains de ces projets innovants soutenus ont permis à la fois d'améliorer les pratiques des professionnels de santé ou médico-sociaux et développer de nouvelles réponses aux besoins des personnes dépendantes pour le maintien de leur autonomie.

Focus sur trois projets de la Fondation Paul Bennetot, qui symbolisent cette dimension novatrice, valorisable et exemplaire :

En matière d'innovation médicale, la Fondation Paul Bennetot oriente son soutien dans l'amélioration de l'organisation des services et pratiques médicales en termes de qualité et de sécurité.

Depuis 2008, la fondation accompagne la démarche de Gestion des Risques impulsée par le GHMF en soutenant la mise en œuvre de RMM (Revue de Mortalité et Morbidité) dans les établissements de santé mutualistes.

Une revue de morbidité et de mortalité est une analyse collective, rétrospective et systémique de cas marqués par la survenue d'un décès, d'une complication, ou d'un évènement qui aurait pu causer un dommage au patient. Son objectif est la mise en œuvre et le suivi d'actions pour améliorer la prise en charge des patients et la sécurité des soins.

Dans le cadre des actions prévues (formations, appui conseil et séminaire de retours d'expériences), les formations pratiques à la démarche RMM dans les établissements mutualistes se sont déroulées en totalité, permettant la formation d'une cinquantaine de personnes issues de corps de métiers différents (chirurgiens, responsables qualité, infirmières...) et une quinzaine d'établissements mutualistes. Un appui conseil spécifique sur la mise en œuvre d'une démarche RMM a pu être mis en œuvre en fonction des demandes et un temps de restitution d'expériences sera intégré dans une journée « Gestion des risques » nationale auprès des établissements GHMF en mai 2011.

En matière d'amélioration de la qualité des services d'aide à domicile, la Fondation Paul Bennetot a soutenu depuis 2009, la Mutualité Française de l'Orne et la Mutualité Française du Finistère-Morbihan dans la création d'un espace numérique de mutualisation des bonnes pratiques professionnelles d'aide à domicile, à destination de leurs salariés.

L'objectif est d'améliorer la qualité du service d'aide à domicile par la formation et la professionnalisation des personnels. Cette professionnalisation est caractérisée par l'utilisation d'un espace numérique ouvert sur l'Internet grâce aux technologies de l'information et de la communication. Cet espace de formation est aussi l'occasion de confronter les expériences. Il est utilisé sur le lieu de travail, par petits groupes, par courtes séquences, avec recours aux visuels. Ce dis-



positif « à distance » est particulièrement bien adapté au type de population visée par l'action. Ce dispositif suppose le rôle actif d'un tuteur qui coordonne l'accès des petits groupes de personnels rassemblés autour de l'ordinateur ; les tuteurs guident la formation, ils contribuent à l'échange et à la confrontation des expériences des salariés ; ils participent à la rupture de l'isolement qui est le lot de tous les intervenants de l'aide à domicile.

Les tuteurs qui bénéficient dans le programme d'une formation spécifique, sont appelés à constituer un encadrement de terrain intermédiaire, indispensable à la professionnalisation du secteur.

Cette expérience participe à l'homogénéisation des gestes et des comportements professionnels de l'aide à domicile, au progrès de la productivité, et à l'amélioration de la qualité du service et comme le souligne une professionnelle, «*C'est un métier où l'on se croise, on est entre deux bénéficiaires, on ne fait que courir. Cette formation permet donc de se poser, d'échanger des petites astuces entre collègues*».

Au terme d'une expérience de trois ans, le déploiement national du dispositif a d'ores et déjà débuté. A l'heure actuelle 12 correspondantes et 61 stagiaires ont été formés.

Une étude inédite sur la coordination dans le champ sanitaire et médico-social.

En parallèle des projets qu'elle finance sur « le terrain », la Fondation Paul Bannetot a souhaité lancer une réflexion sur la dimension « coordination » dans le champ sanitaire et médico-social et sur les nouvelles fonctions de coordination qui émergent actuellement dans la prise en charge et l'accompagnement de la personne.

Cette réflexion s'est conduite en parallèle à l'Appel à Projets Qualité de Vie et Autonomie 2010 dont le thème était « continuité et complémentarité dans la prise en charge et l'accompagnement. »



Le choix de lancer cette étude est issu de plusieurs constats portant sur :

- L'articulation et la coordination du soin et de l'accompagnement de la personne,
- La coopération entre acteurs professionnels (sanitaire, médico-social et social),
- L'apparition de nouveaux termes (« care manager », gestionnaire de cas...) qui font référence aux nouvelles fonctions de coordination sans avoir une réelle connaissance de leur champ et limite d'intervention,
- Les conditions dans lesquelles sont mises en place ces nouvelles fonctions de coordination pour une meilleure prise en charge et un meilleur accompagnement de la personne.

Cette étude a été confiée au **Centre de Gestion Scientifique de l'Ecole des Mines-ParisTech** et s'est déroulée de juin à décembre 2010. Le rapport qui en découle s'intitule « **La coordination dans le champ sanitaire et médico-social. Enjeux organisationnels et dynamiques professionnelles** ».

La restitution de cette étude apporte un éclairage intéressant et inédit sur la structuration de la coordination en France et sur les solutions pouvant être développées en termes de dispositifs et de compétences professionnelles.

Parmi les éléments à retenir de cette étude :

- L'enjeu majeur de garantir la continuité et la cohérence des soins ; ce qui sous-entend des enjeux importants autour de la coordination,
- La structuration de la coordination en France par les pouvoirs publics et les acteurs du « terrain » depuis une cinquantaine d'années,
- La description et l'analyse de ces nouvelles fonctions de coordination en France et à l'international,
- Les préconisations à partir des facteurs de succès identifiés (analyse des expériences positives des dispositifs, meilleure définition des profils des professionnels, développement de la dimension coordination dans la durée, diagnostic des besoins non couverts...)

Ce rapport a fait l'objet d'une large diffusion (340 rapports envoyés) auprès des pouvoirs publics et des acteurs intervenant dans le champ du sanitaire et social.



/// BILAN 2010

EN EUROS

| ACTIF | EXERCICE 2010 | | | EXERCICE 2009 | PASSIF | EXERCICE 2010 | EXERCICE 2009 |
|-----------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------------|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | Valeur brute | Amort & Prov | Montant net | | | | |
| ACTIF IMMOBILISÉ | | | | | FONDS ASSOCIATIFS | | |
| Immobilisations incorporelles | | | 0 | 0 | Fonds propres sans droit de reprise | | |
| Immobilisations corporelles | | | 0 | 0 | Fonds statutaires : dotation en nature | 76 227 | 76 227 |
| Immobilisations financières | 46 | | 46 | 46 | Réserves libres | 467 019 | 323 425 |
| TOTAL I | 46 | 0 | 46 | 46 | Total Fonds propres | 543 246 | 399 652 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | Résultat de l'exercice (excédent) | 56 874 | 143 594 |
| Créances clients | 693 | | 693 | 4600 | TOTAL I | 600 119 | 543 246 |
| Dons à recevoir / Prod à recevoir | | | 0 | 0 | FONDS AFFECTÉS | | |
| Autres | | | 0 | 0 | Fonds affectés sur subventions | 381 887 | 263 625 |
| Valeurs mobilières de placement | 1 143 137 | | 1 143 137 | 1 510 689 | TOTAL II | 381 887 | 263 625 |
| Disponibilités : | 498 627 | | 498 627 | 14 380 | DETTES | | |
| Charges constatées d'avance | 145 | | 145 | 0 | Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 160 402 | 222 749 |
| TOTAL II | 1 642 602 | 0 | 1 642 602 | 1 529 669 | Autres dettes | 240 | 95 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 1 642 648 € | 0 | 1 642 648 € | 1 529 715 € | Produits constatés d'avance | 500 000 | 500 000 |
| | | | | | TOTAL III | 660 642 | 722 844 |
| | | | | | TOTAL GÉNÉRAL | 1 642 648 € | 1 529 715 € |

/// TABLEAU EMPLOIS/RESSOURCES 2010

| RESSOURCES | 2010 | 2009 | EMPLOIS | 2010 | 2009 |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Produits de la Générosité publique | | | Missions sociales | | |
| Dons | 39 498 | 36 180 | I Aide à l'innovation dans les pratiques de soin | | |
| Mécénat et autres concours privés | | | Innovation Médicale (Prévention-Soin-Rééducation) | 31 285 | 36 474 |
| Subventions | 550 000 | 550 000 | Qualité de vie et dépendance | 196 438 | 0 |
| Autres Produits | | | Bourse Paul Bennetot | 104 852 | 81 085 |
| Produits financiers | 9 875 | 21 358 | II Veille et retour d'expérience | 332 575 | 117 559 |
| Autres produits divers | 0 | 4 600 | Séminaire FPB | 3 800 | 0 |
| Total RESSOURCES | 599 373 € | 612 139 € | III Valorisation «Recherche et Santé» | 3 800 | 0 |
| | | | Manifestations | 23 541 | 4 472 |
| | | | Publications | 3 496 | 7 052 |
| | | | Engagements s/ missions sociales | 27 037 | 11 525 |
| | | | Engagements à réaliser sur l'exercice | 214 403 | 178 995 |
| | | | Report des ressources non encore utilisées | -96 141 | -116 987 |
| | | | ss total Missions sociales | 481 673 | 191 092 |
| | | | Frais de recherche de fonds | 0 | 0 |
| | | | Frais de recherche de fonds | | |
| | | | Charges de gestions courantes | 60 827 | 65 938 |
| | | | ss total de Frais de recherche de fonds | 60 827 | 65 938 |
| | | | Total EMPLOIS | 542 500 € | 257 030 € |
| | | | RESULTAT NET (excédent) | 56 874 € | 355 110 € |

255, rue de Vaugirard
75719 Paris Cedex 15

Tél. : 01 40 43 23 70 - Fax : 01 40 43 23 90

www.fondationpaulbennetot.org